

坚持科技创新 走可持续发展之路

——访北京市土肥工作站站长赵永志

周林



气候变暖、转基因技术、低碳经济为今后的农业发展和粮食安全提出了新的课题。国民经济的基础是农业，农业的基础是土肥。土肥行业将向何处发展对于我国农业健康发展起着至关重要的作用。在未来农业面临诸多挑战的情况下，怎样把基础的基础打好，北京土肥工作站站长赵永志和他带领的团队已经交出了一份满意的答卷。

坚持科技兴农，承担重大科技攻关

北京市土肥工作站成立于1979年，属公益性事业单位，隶属北京市农业局，主要从事土肥技术研究示范推广与耕地质量、肥料质量监测及监管工作。三十多年来，北京市土肥工作站始终坚持以服务首都、服务三农、富裕农民为宗旨，紧密结合京郊农业的特点与要求，以发展都市型现代农业和建设首都社会主义新农村为目标，以提高京郊农业生态环境建设水平、农产品安全生产水平、农业产业发展水平和农业增效、农民增收为出发点和落脚点，以科技创新和成果转化为支撑，坚持高起点、高标准、高要求，努力促进土肥科技事业发展，为首都都市型现代农业又好又快发展保驾护航，护好航。他们一直承担着提升北京耕地质量提升，农作物科学施肥技术研究、示范、推广以及土壤、

肥料质量监测与监管工作，特别是“八五”以来承担了大量部、市级重大科研推广项目。如农业部的“国家级土壤肥力监测”、“平衡配套施肥技术示范推广”、“沃土工程”、“测土配方施肥工程”等项目；市科委的“平衡施肥综合配套技术示范工程”、“菜田土壤肥力现状研究与应用”、“京郊菜田土壤肥力状况研究与应用”、“无公害蔬菜诊断施肥与环境效应研究”；北京市自然科学基金委的“北京市菜田土壤养分动态与环境效应研究”等项目；还承担了北京市农委、市财政等部门的多项农业科技试验、示范与推广项目。特别是在粮食、果蔬、经济作物安全、高效施肥方面做了大量工作，对土壤N素淋溶、作物吸氮规律、氮肥利用率有较好的研究与应用经验。1998年起，工作站与中国农业大学、中国农科院等众多科研院所开展多项合作研究，如北京郊区蔬菜氮素营养快速诊断

和菜田土壤硝态氮累积动态技术成果的研究与开发，取得了大量的技术成果，同时也积累了丰富的科技理论知识与实践经验，为科技兴农、科技促农作出了重大贡献。

坚持科技创新，大力发展低碳农业

北京土肥工作站多年来的创新研究成果——测土配方施肥技术，在2010年首都职工优秀技术创新成果评选活动中，从数百项参评成果中脱颖而出，成为全市各行业20个最优秀创新成果之一，并获金奖，还获得2010年北京市农业技术推广一等奖、农业部丰收奖一等奖。这是全市农业行业中唯一获得诸多殊荣的成果。

赵永志说，测土配方施肥技术之所以能获此殊荣，是因为该项成果有多项重大创新，并在推广应用上取得巨大成效。首先，在技术上，它摸清了土壤养分状况并分等定级，

实现了土壤养分区域管理；创建了作物科学施肥指标体系，实现了多作物养分区域管理；制定了专用肥配方，实现了针对不同区域、不同作物品种的科学施肥；开发了专家推荐施肥系统，实现了网络快速、简便、准确推荐施肥。

在推广模式上，逐步形成了适合北京郊区农业发展的测配一站式、站企合作式、连锁配送式、农资加盟式、科技入户式五种有效的多元化推广模式，有效推动了测土配方施肥工作，保证了技术到位率，切实解决了技术推广中“最后一公里”的问题，为新型农化服务体系的建立与完善奠定了坚实基础。

在工作方法上，建立了技术试验示范推广相结合，科研、推广、企业多元化相结合，资源整合与政策聚焦相结合，监督检查与绩效考核相结合等有效的推广方法与措施。

在工作机制上，建立了系统完善的项目管理、工作推动、政策引导、推广措施和绩效考核等长效机制，促使测土配方施肥工作由项目

化向常态化工作转化，调动了全社会各方面关注、重视、参与、支持、服务“三农”工作的热情与自觉性。

在推广应用上，取得了巨大成效。2006年—

2010年，累计推广应用1730.17万亩，技术应用覆盖率90%以上，农作物累计增产77.58万吨，增收节支14.35亿元，节肥5.41万吨，减排二氧化碳19.97万吨，为建设人文北京、科技北京、绿色北京和世界城市，发展低碳农业作出了突出贡献。

坚持科技服务，促进农民增产增收

再好的科研成果如果不与实际相结合，不进行技术转化，都等同于废纸。

北京土肥工作站在不断进行研



赵永志陪同农业部原部长陈耀邦及推广中心领导调研

发的同时，更注重技术成果的推广和转化，让科研成果真正惠利于民。

一直以来，赵永志带领北京土肥工作站的科技人员坚持走科技创新之路。一大批利于农业增效、农民增收的实用型土肥科技成果和实用型技术相继问世。为了使最新的技术能够尽早在京郊农业中得到应用，他根据北京都市型现代农业的实际需要，确定了10多项兼具先进性、实用性和效益性等特点的土肥技术进行大力推广。为此，每次下基层搞技术培训和推广，赵永志和工作站的职工总能得到农民的热烈欢迎。此外，他还继续完善他曾提出的“测、配、产、供、施”一条龙的综合技术，进一步扩大了以“站企结合”为基础的五种新型农化服务机制与模式，取得了卓著的成效。据估算，工作站重点推广的10多项先进、实用的土肥技术，每年创造的效益达数亿元。

北京土肥工作站的推广工作并没有就此止步。如今，正按照建设“三个北京”和“世界城市”以及“高产、高效、优质、生态、安全”的标准与要求，大力发展生态农业、绿色农业、循环农业和有机农业的理念，



北京市土肥工作站与英国华威大学、洛桑研究院签署合作研究协议

努力为京郊现代农业生产方式转变与现代农业产业优化升级提供技术支撑。他们坚持走低碳、高效、绿色农业之路，测土配方施肥技术、有机肥培肥地力技术、土壤障碍因子修复技术、水肥一体化技术、新型肥料开发与应用技术、农业废弃物循环利用技术等近 20 项重点土肥技术的试验示范推广，正发挥着重要作用。

坚持人才至上，建立良好人才机制

任何事情的成功都离不开人。科研单位人才的作用更是不可替代的。北京土肥工作站之所以能取得突出的成绩，是和他们多年来重视人才、培养人才分不开的。

北京土肥工作站十分注重人才培养，通过完善内部人事制度，建立了发现人才、使用人才、培养人才、留住人才的用人机制。一是建立以反映工作业绩和能力为主的科学的绩效考评机制和科学合理的人才使用制度；二是建立内部激励机制，坚持聘任岗位和考核结果相结合，形成能者上、庸者下和人人想干事、能干事、干成事的环境；三是坚持“人才标准多样化”和“人才至上”意识，

营造环境，搭建人才成长平台，建立人才培养、使用、激励机制。

土肥工作站不仅在内部通过机制制度创新、传帮带、培养选拔、实践提高等措施，使一批优秀青年

科技干部脱颖而出，团结奋进的领导班子和中层干部队伍

而且十分重视全市土肥系统队伍、体系建设，每年都不断创新思路与方法，采取形式多样、方法多样、内容多样的宣传培训，加强体系人才队伍建设，从而在区、县、乡、村形成一批素质高、乐奉献、求真务实、开拓进取、扎实工作、懂技术、善管理、会经营的骨干人员。工作站培养的一批批农民土专家正在首都都市型现代农业又好又快发展中发挥着重要作用。同时，北京市土肥工作站还特别重视推动和抓好郊区土肥检测体系、耕地质量监测体系、肥料质量追溯体系、土肥资源管理信息体系、土肥技术示范推广体系以及多元化新型农化服务推广体系等建设，形成了上下职责清晰、目标明确、任务饱满、分工明确、

协作良好、纵横贯通、左右融合、运行顺畅的工作体系与网络，服务“三农”的综合能力与水平不断提升，社会影响力不断扩大。

作为团队的带头人，赵永志先后主持 30 个部、市级重点科技推广项目；获部、市级科

技成果奖 10 项，在国家级重点刊物发表论文 30 多篇、出版专著 5 部；多次被局级以上单位或部门授予先进工作者称号，2009 年被评为中国土壤肥料 60 年具有影响人物，2010 年被评为北京市先进工作者和中国时代改革创新十佳先锋人物等。现担任中国（北京）土壤学会、农学会和植物营养学会等 8 个专业学会理事或副理事长；《中国农技推广》、《北京农业》等农业核心期刊编委；农业部耕地质量建设与管理专家指导组成员、中国品牌农业产业联盟专家顾问委员会副主任、现代农业产业技术体系北京创新团队土肥水功能研究室主任、岗位专家、“北京 12316 农业服务热线”首席专家及《京郊日报》专家顾问等。面对荣耀和成绩，赵永志认为，所有的成就都是团队团结协作的结果。想农民之所想，急农民之所急，始终是土肥工作站不断发展创新的动力和方向。

在赵永志的带领下，北京土肥工作站正以不断创新的精神，扎实、严谨的工作作风，谱写着发展低碳、高效、绿色农业，促进都市型现代农业又好又快发展的新篇章，为建设“三个北京”和“世界城市”作出新的更大贡献！

